

Приложение 1

Стратегический отчет

Основные активы в разбивке по дочерним обществам

ДЗО	ЛЭП, км	в том числе ВЛ, км	в том числе КЛ, км	Количество ПС и ТП, шт.	Мощность ПС и ТП, МВА
ПАО «Россети»	180 225,08	179 444,27	780,81	1 035,00	379 072,59
ПАО «Россети Московский регион»	183 124,65	94 258,78	88 865,87	54 185,00	87 590,81
ПАО «Россети Ленэнерго»	88 048,09	54 701,14	33 346,96	31 623,00	39 031,47
ПАО «Россети Сибирь»	272 872,33	263 495,76	9 376,57	63 557,00	46 632,76
в том числе АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	8 432,61	7 581,76	850,85	1 310,00	627,89
ПАО «Россети Северный Кавказ»	142 889,32	137 486,09	5 403,23	34 922,00	20 693,51
в том числе АО «Чеченэнерго»	15 928,47	15 125,60	802,87	5 631,00	2 671,23
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	299 023,28	280 879,32	18 143,96	76 389,00	48 483,64
ПАО «Россети Волга»	237 861,22	233 271,35	4 589,87	52 988,00	38 198,51
ПАО «Россети Урал»	172 575,97	153 054,05	19 521,92	46 238,00	46 112,30
в том числе АО «Екатеринбургская СК»	7 481,62	2 449,38	5 032,24	3 019,00	7 787,86
ПАО «Россети Центр»	421 392,36	396 385,73	25 006,63	109 426,00	57 413,52
ПАО «Россети Юг»	265 037,49	256 352,33	8 685,16	64 834,00	45 673,15
в том числе «Кубаньэнерго»	97 518,80	93 225,18	4 293,62	28 352,00	19 522,53
ПАО «Россети Северо-Запад»	183 403,18	172 215,75	11 187,43	42 556,00	28 794,69
ПАО «Россети Томск»	20 735,61	20 173,22	562,39	3 665,00	4 218,68
АО «Россети Янтарь»	17 319,30	13 946,00	3 373,30	5 546,00	5 267,36
АО «Россети Тюмень»	53 949,78	52 791,20	1 158,58	8 878,00	31 088,89
АО «РЭС»	65 620,49	56 361,92	9 258,57	15 833,00	12 028,72
АО «Электромагистраль»	2 239,83	2 238,95	0,88	11,00	2 080,03
Всего	2 606 317,98	2 367 055,86	239 262,12	611 686,00	892 380,64

Ключевые производственные показатели Группы «Россети»

Производственные показатели Группы компаний	ед. изм.	2023 факт	2024 факт	2025 факт	изменение 2025/2024, %
Количество подстанций	шт.	581 127	593 477	611 686	3,1
Протяженность линий электропередачи	тыс. км	2 557	2 569	2 606	1,5
Мощность подстанций	тыс. МВА	877	886	892	0,7

Международная деятельность

Фактический экспорт электроэнергии, млн кВт·ч

№	Страна	2021	2022	2023	2024	2025
1	Азербайджан	95,063	96,394	92,915	92,169	92,983
2	Беларусь	497,994	46,341	32,333	33,534	41,898
3	Грузия, Южная Осетия, Абхазия	1 861,091	1 691,314	1 128,290	1 173,727	1 350,122
4	Казахстан, Киргизия	1 812,643	1 957,001	5 030,782	4 964,538	4 676,134
5	Китай	3 973,913	4 690,288	3 088,480	884,587	278,055
6	Латвия	2 861,799	439,053	0,000	0,000	0,000
7	Литва	1 859,788	694,537	45,379	61,011	13,195
8	Эстония	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
9	Монголия	486,759	694,337	937,985	1 320,091	982,797
10	Украина	154,972	14,228	0,000	0,000	0,000
11	Финляндия	8 168,070	3 235,683	0,000	0,000	0,000
ВСЕГО:		21 772,093	13 559,177	10 356,164	8 529,657	7 435,184

Фактический импорт электроэнергии, млн кВт·ч

№	Страна	2021	2022	2023	2024	2025
1	Азербайджан	95,168	100,090	103,786	158,822	99,510
2	Беларусь	0,000	0,000	0,000	5,000	0,000
3	Грузия, Южная Осетия, Абхазия	0,007	0,025	0,180	1,792	7,180
4	Казахстан, Киргизия	1 326,603	1 458,968	1 377,059	1 514,935	2 159,541
5	Китай	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
6	Эстония	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
7	Литва	115,567	145,033	164,326	238,786	20,051
8	Латвия	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
9	Монголия	23,324	37,240	24,903	10,321	14,063
10	Украина	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
11	Финляндия	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
ВСЕГО:		1 560,669	1 741,356	1 670,255	1 929,656	2 300,345

С весны 2022 года полностью прекращена передача электрической энергии по коммерческим контрактам экспорта электрической энергии в страны Балтии (Литва, Латвия, Эстония) и Финляндию. При этом между ЕЭС России и странами Балтии продолжали осуществляться обмены электрической энергией в рамках параллельной работы энергосистем. В феврале 2025 года энергосистемами стран Балтии произведена десинхронизация с ЕЭС России и ОЭС Беларуси, в результате чего работа энергосистем в составе электрического кольца Беларусь – Россия – Эстония

– Латвия – Литва (БРЭЛЛ) прекращена. Межгосударственные линии электропередачи между странами Балтии и ЕЭС России, ОЭС Беларуси отключены, ведутся работы по их выводу из эксплуатации и демонтажу, а также прорабатывается возможность использования участков ВЛ по территории России для использования в ЕЭС России.

В результате прекращения работы кольца БРЭЛЛ энергосистема Калининграда с февраля 2025 года работает в изолированном режиме.

В связи со сложившимися схемно-режимными условиями в ОЭС Востока в 2025 году мощность поставки электроэнергии из России в Китай не превышала 80 МВт в начале года, а к концу года составляла 10-12 МВт.

В 2025 году объем перетоков в направлении Грузии, Южная Осетия, Абхазия незначительно увеличился и составил в среднем 153 МВт.

В 2025 году объем поставок в Республику Казахстан сохраняется на уровне 2023-2024 годов, а также продолжаются поставки через Республику Казахстан электроэнергии из Российской Федерации в Киргизскую Республику, начавшиеся в апреле 2023 года.

Информация о межгосударственных линиях электропередачи (МГЛЭП) и осуществлении транзитов электрической энергии

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 26.01.2006 №41 линии электропередачи, пересекающие государственную границу Российской Федерации, соответствуют критериям отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС.

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 122 межгосударственным линиям электропередачи (далее – МГЛЭП) на основе данных приборов коммерческого учета электрической энергии.

В соответствии с Соглашением между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Беларусь о некоторых мерах по обеспечению параллельной работы ЕЭС России и ОЭС Беларуси от 15.03.2011, ГПО «Белэнерго» оказывает услугу по передаче электроэнергии по ОЭС Беларуси в целях электроснабжения российских потребителей, а Общество оплачивает эти услуги.

В соответствии с Соглашением между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Казахстан о мерах по обеспечению параллельной работы единых энергетических систем Российской Федерации и Республики Казахстан от 09.11.2023 (ранее действовало соглашение от 20.11.2009), заключен договор транзита электроэнергии, в соответствии с которым Общество оплачивает за транзит электроэнергии через территорию Казахстана начиная с мая 2010 года с целью обеспечения электроснабжения российских потребителей.

В соответствии с указанными межправительственными соглашениями с целью обеспечения надежного электроснабжения российских потребителей ПАО «Россети» на 2025 год было обеспечено действие договоров об оказании услуг по передаче (транзиту) электроэнергии через энергосистемы Республики Беларусь и Республики Казахстан.

В соответствии с Протоколом об общем электроэнергетическом рынке Евразийского экономического союза, являющимся Приложением №21 к Договору о Евразийском экономическом союзе, предусмотрено осуществление межгосударственной передачи электрической энергии между странами-членами.

Информация о межгосударственной передаче (транзитах) электроэнергии через Беларусь и Казахстан

Страна	Ед. изм.	2021	2022	2023	2024	2025
Беларусь	Объем транзита, млн кВт*ч	314,3	223,2	266,7	441,6	454,9

Казахстан	Объем транзита, млн кВт*ч	3 957,3	6 053,5	4 860,0	6 281,2	6 549,3
Итого объемы транзита, млн кВт*ч		4 271,6	6 276,7	5 126,7	6 722,8	7 004,3

Совместная работа ЕЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами иностранных государств

Энергосистема России связана межгосударственными линиями электропередачи с энергосистемами сопредельных государств. Для реализации совместной/параллельной работы ЕЭС России с электроэнергетическими системами иностранных государств подписаны соответствующие договоры и соглашения, стороной которых является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети».

Являясь организацией по управлению ЕНЭС, в том числе межгосударственными линиями электропередачи (далее – МГЛЭП), Общество осуществляет:

- организацию и осуществление коммерческого учета электроэнергии, перемещаемой по МГЛЭП;
- взаимодействие с зарубежными энергосистемами и АО «СО ЕЭС» в рамках ежедневного, ежемесячного и годового планирования режимов параллельной работы ЕЭС России и зарубежных энергосистем;
- информационный обмен данными о перетоках электрической энергии с зарубежными энергосистемами;
- согласование и технологическое сопровождение коммерческих договоров экспорта-импорта электрической энергии;
- определение фактических объемов электроэнергии, перемещенной через государственную границу, предоставление информации в Центральную энергетическую таможню;
- обеспечение межгосударственной передачи (транзита) российской электроэнергии через энергосистемы зарубежных государств.

Для определения количества электроэнергии, перемещенной по каждой МГЛЭП, а также урегулирования вопросов информационного обмена данными показаний приборов учета по межгосударственным линиям электропередачи Обществом с зарубежными электроэнергетическими организациями заключены Соглашения об организации учета перетоков электрической энергии с электроэнергетическими системами иностранных государств.

В рамках планирования режимов параллельной работы ЕЭС России с зарубежными энергосистемами заключены и действуют положения по планированию с сопредельными энергосистемами.

Обществом в рамках международного взаимодействия проводится работа по совершенствованию отношений с энергосистемами сопредельных государств в области электроэнергетики, в том числе на площадке Электроэнергетического совета СНГ и комиссий при нем, рабочих групп в Исполнительном Комитете ЭЭС СНГ.

14 февраля 1992 года межправительственным соглашением о координации межгосударственных отношений в области электроэнергетики СНГ создан Электроэнергетический совет СНГ (далее – ЭЭС СНГ). ЭЭС СНГ является межправительственным отраслевым органом Содружества Независимых Государств.

В состав ЭЭС СНГ входят руководители соответствующих органов государственной власти и национальных электроэнергетических компаний государств-участников, которые наделяются государствами соответствующими полномочиями.

Рабочими органами ЭЭС СНГ являются координационный совет, комиссии, рабочие группы и целевые рабочие группы.

В 2025 году представители Общества принимали участие в заседаниях Электроэнергетического совета СНГ, рабочих групп при Электроэнергетическом совете СНГ и Координационного совета при ЭЭС СНГ, участвовали в подготовке позиции и материалов по вопросам повесток, а также разработке нормативно-правовых документов, регламентирующих формирование общего электроэнергетического рынка СНГ.

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза (далее – ОЭР Союза) осуществляется в соответствии со статьей 81 Договора о Евразийском экономическом союзе от 29 мая 2014 г. на основе параллельно работающих электроэнергетических систем государств-членов с учетом особенностей существующих моделей электроэнергетических рынков государств – членов Союза.

Представители Группы компаний «Россети» являются участниками экспертного сообщества, привлекаемого Минэнерго России для формирования консолидированной позиции со стороны Российской Федерации при разработке и согласовании установочных нормативных документов общего электроэнергетического рынка Союза. В частности, представители Группы компаний «Россети» входят в состав Консультативного комитета по электроэнергетике и Подкомитета по формированию общего электроэнергетического рынка при Коллегии Евразийской экономической комиссии.

8 мая 2015 г. решением Высшего Евразийского экономического совета №12 утверждена Концепция формирования ОЭР Союза. 26 декабря 2016 г. решением Высшего Евразийского экономического совета №20 утверждена Программа формирования ОЭР Союза. Высшим Евразийским экономическим советом 29.05.2019 в г. Нур-Султане подписан международный договор в виде Протокола о внесении изменений в Договор о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 (в части формирования общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза).

В 2025 году представители Общества приняли участие в 1 заседании Консультативного комитета по электроэнергетике и 30 заседаниях Подкомитета по формированию общего электроэнергетического рынка.

Формирование объединенного рынка электрической энергии Союзного государства

Российской Федерацией и Республикой Беларусь подписан Договор от 08.12.1999 о создании Союзного государства.

Целями Союзного государства являются:

- обеспечение развития государств-участников, укрепление дружбы, повышение благосостояния и уровня жизни;
- создание единого экономического пространства для обеспечения социально-экономического развития на основе объединения материального и интеллектуального потенциалов и использования рыночных механизмов функционирования экономики;
- соблюдение основных прав и свобод граждан в соответствии с общепризнанными принципами и нормами международного права;
- проведение согласованной внешней политики и политики в области обороны;
- формирование единой правовой системы демократического государства;
- проведение согласованной социальной политики;

- обеспечение безопасности и борьба с преступностью.

В соответствии с Декретом Высшего Государственного Совета Союзного государства от 29.01.2024 №2 «Об основных направлениях реализации положений Договора о создании Союзного государства на 2024-2026 годы», для углубления интеграции электроэнергетических систем ЕЭС России и ОЭС Беларуси в рамках Союзного государства подготовлена Дорожная карта, предусматривающая комплекс мероприятий, в том числе разработку и подписание межгосударственного договора о формировании объединенного рынка электрической энергии Союзного государства и правил функционирования объединенного рынка электрической энергии Союзного государства, а также приведение нормативных правовых актов, регулирующих функционирование внутреннего оптового рынка Республики Беларусь, в соответствие с НПА Союзного государства и глубокую интеграцию оптовых рынков Российской Федерации и Республики Беларусь.

В декабре 2024 года Президент Российской Федерации В. В. Путин и Президент Республики Беларусь А. Г. Лукашенко подписали Договор между Российской Федерацией и Республикой Беларусь (далее – Стороны) о формировании объединенного рынка электрической энергии Союзного государства.

Формирование, функционирование и развитие объединенного рынка электрической энергии Союзного государства осуществляются на основе следующих принципов:

- сотрудничество на основе равноправия, взаимной выгоды и ненанесения экономического ущерба любой из Сторон;
- соблюдение баланса экономических интересов производителей и потребителей электрической энергии, а также других субъектов объединенного рынка электрической энергии Союзного государства;
- приоритетное использование рыночных отношений и добросовестной конкуренции для формирования устойчивой системы удовлетворения спроса на электрическую энергию в конкурентных видах деятельности с учетом технологических особенностей работы электроэнергетических систем Сторон и их параллельной работы;
- формирование правовой и при необходимости технологической основ объединенного рынка электрической энергии Союзного государства;
- поэтапное формирование и развитие объединенного рынка электрической энергии Союзного государства с учетом особенностей существующих моделей электроэнергетических рынков Сторон;
- использование технических и экономических преимуществ параллельной работы электроэнергетических систем Сторон с соблюдением взаимосогласованных условий их параллельной работы;
- осуществление торговли электрической энергией между субъектами внутренних оптовых электроэнергетических рынков (далее – уполномоченные организации) Сторон с учетом энергетической безопасности Сторон и в соответствии с правилами рынка.

В настоящее время проект правил функционирования объединенного рынка электрической энергии Союзного государства проходит внутригосударственные процедуры согласования, после завершения которых ожидается его подписание.

Стратегия развития

Информация об иных программах, реализуемых в ПАО «Россети»

- Инвестиционная программа ПАО «Россети» на 2025-2029 годы (утверждена приказом Минэнерго России от 24.12.2025 №18@);

- Стратегия цифровой трансформации группы компаний «Россети» на период 2025-2027 гг. и прогнозных показателей до 2030 года (протокол от 29.12.2025 №709);
- Программа инновационного развития ПАО «Россети» на период 2024-2029 гг. с перспективой до 2035 года (протокол Совета директоров ПАО «Россети» от 28.12.2024 №673);
- Программа реновации электросетевых объектов группы компаний «Россети» на 2025-2029 гг. (приказ ПАО «Россети» от 27.08.2025 №439);
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети» на период 2025-2029 гг. (магистральный комплекс) в новой редакции (протокол Правления ПАО «Россети» от 07.08.2025 №130);
- Сводный годовой план работ по ТОиР филиалов ПАО «Россети» – МЭС и ДО ПАО «Россети» на 2025 год (приказ ПАО «Россети» от 09.01.2025 №1).

Операционные результаты

Информация об объектах ВИЭ-генерации, подключенных к электрическим сетям дочерних обществ ПАО «Россети» в 2025 году

Субъект Российской Федерации	Наименование ДО ПАО «Россети»	Наименование объекта ВИЭ-генерации	Собственник объекта ВИЭ-генерации	Максимальная мощность, подключенная к электрическим сетям ДО ПАО «Россети» в 2025 году, МВт
Самарская область	Россети	Гражданская ВЭС	ООО «Четырнадцатый ветропарк ФРВ»	231,25
Республика Дагестан	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Новолакская ВЭС	АО «ВЕТРООГК-3»	152,5
Республика Дагестан	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Зодиак СЭС	ООО «Новая Энергия»	82,5
Чеченская Республика	АО «Чеченэнерго»	Предгорная СЭС	ООО «Юнигрин Пауэр»	22,2
Чеченская Республика	АО «Чеченэнерго»	Башенная МГЭС	ООО «МГЭС Ставрополя и КЧР»	5
Кабардино-Балкарская Республика	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Черекская МГЭС (Псыгыансу МГЭС)	ООО «МГЭС Ставрополя и КЧР»	23,4
Астраханская область	ПАО «Россети Юг»	Богдинской СЭС	ООО «Юнигрин Пауэр»	61,74
Волгоградская область	ПАО «Россети Юг»	Новоалексеевской ВЭС	ООО «Восьмой Ветропарк ФРВ»	18,75

Краснодарский край	ПАО «Россети Юг»	Северская СЭС	ООО «Возобновляемые источники энергии»	40,5
Забайкальский край	Филиал ПАО «Россети Сибирь» – «Читаэнерго»	Борзинская СЭС	ООО «Юнигрин Пауэр»	54
Республика Бурятия	Филиал ПАО «Россети Сибирь» – «Бурятэнерго»	Джидинская СЭС	ООО «Юнигрин Пауэр»	45
Республика Бурятия	Филиал ПАО «Россети Сибирь» – «Бурятэнерго»	Новобичурская СЭС	ООО «Юнигрин Пауэр»	45
				781,84

Нормативное регулирование закупочной деятельности ПАО «Россети»

- Федеральный закон РФ от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральный закон РФ от 27.12.2002 №184-ФЗ «О техническом регулировании»;
- Федеральный закон РФ от 29.06.2015 №162-ФЗ «О стандартизации в Российской Федерации»;
- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Градостроительный кодекс Российской Федерации;
- Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях;
- Федеральный закон РФ от 26.07.2006 №135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Федеральный закон РФ от 24.07.2007 №209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»;
- Федеральный закон РФ от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»;
- Федеральный закон РФ от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции»;
- Федеральный закон РФ от 14.07.2022 №255-ФЗ «О контроле за деятельностью лиц, находящихся под иностранным влиянием»;
- постановление Правительства РФ от 17.09.2012 №932 «Об утверждении Правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- постановление Правительства РФ от 29.10.2015 №1169 «О порядке проведения мониторинга соответствия планов закупки товаров, работ, услуг, планов закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, изменений, внесенных в такие планы, оценки соответствия проектов таких планов, проектов изменений, вносимых в такие планы, требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке, порядке и сроках приостановки реализации указанных планов по результатам таких оценки и мониторинга»;
- постановление Правительства РФ от 10.09.2012 №908 «Об утверждении Положения о размещении в единой информационной системе, на официальном сайте такой системы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» положения о закупке, типового положения о закупке, информации о закупке»;
- постановление Правительства РФ от 21.06.2012 №616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме»;
- постановление Правительства РФ от 11.12.2014 №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- постановление Правительства РФ от 23.12.2024 №1875 «О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- постановление Правительства РФ от 22.08.2022 №1478 «Об утверждении требований к программному обеспечению, в том числе в составе программно-аппаратных комплексов, используемому органами государственной власти, заказчиками, осуществляющими закупки в соответствии с Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (за исключением организаций с муниципальным

участием), на принадлежащих им значимых объектах критической информационной инфраструктуры Российской Федерации, правил согласования закупок иностранного программного обеспечения, в том числе в составе программно-аппаратных комплексов, в целях его использования заказчиками, осуществляющими закупки в соответствии с Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (за исключением организаций с муниципальным участием), на принадлежащих им значимых объектах критической информационной инфраструктуры российской федерации, а также закупок услуг, необходимых для использования этого программного обеспечения на таких объектах, и правил перехода на преимущественное использование российского программного обеспечения, в том числе в составе программно-аппаратных комплексов, заказчиками, осуществляющими закупки в соответствии с Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (за исключением организаций с муниципальным участием), на принадлежащих им значимых объектах критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»;

- постановление Правительства РФ от 31.10.2014 №1132 «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки»;
- постановление Правительства РФ от 22.11.2012 №1211 «О ведении реестра недобросовестных поставщиков, предусмотренного Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- постановление Правительства РФ от 25.12.2015 №1442 «О закупках инновационной продукции, высокотехнологичной продукции отдельными видами юридических лиц и внесении изменений в отдельные акты Правительства Российской Федерации»;
- постановление Правительства РФ от 15.06.2019 №773 «О критериях отнесения товаров, работ, услуг к инновационной продукции и (или) высокотехнологичной продукции»;
- постановление Правительства РФ от 09.08.2022 №1397 «О независимых гарантиях, предоставляемых в качестве обеспечения заявки на участие в конкурентной закупке товаров, работ, услуг в электронной форме с участием субъектов малого и среднего предпринимательства, и независимых гарантиях, предоставляемых в качестве обеспечения исполнения договора, заключаемого по результатам такой закупки, а также о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации»;
- постановление Правительства РФ от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг»;
- Указ Президента РФ от 30.03.2022 №166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»;
- ГОСТ Р ИСО 9001-2015. Национальный стандарт Российской Федерации «Системы менеджмента качества. Требования» (утвержден приказом Росстандарта от 28.09.2015 №1391-ст);
- Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (протокол от 30.12.2022 №604);
- Приказ ПАО «Россети» от 28.12.2024 №619 «Об утверждении порядка осуществления закупочной деятельности ПАО «Россети».

Перечень НПА, вступивших в силу или принятых в 2025 году и оказавших влияние на закупочную деятельность Группы «Россети» в этом году

- Федеральный закон РФ от 08.08.2024 №318-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации»;
- постановление Правительства РФ от 23.12.2024 №1875 «О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральный закон РФ от 28.12.2024 №500-ФЗ «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях и статью 1 Федерального закона «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» в части установления новых размеров штрафов и составов нарушений при закупках».

Планы в области закупочной деятельности на 2026 год:

- исполнение Плана закупки 2026 года;
- обеспечение доли закупок у единственного поставщика на минимальном уровне;
- обеспечение высокой доли закупок у производителей и их официальных представителей;
- поддержание доли участия в закупочных процедурах для нужд Группы компаний «Россети» субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) на уровне, установленном действующим законодательством;
- выполнение единых правил применения национального режима;
- повышение интереса потенциальных участников к закупкам Группы компаний «Россети».

Модель системы закупок



Финансовые результаты

Выпуски облигаций Общества в обращении¹

Серия	Общая номинальная стоимость (руб.)	Ставка купона при размещении, % годовых	Объем в обращении по номинальной стоимости (руб.)	Ставка купона на 31.12.2025, % годовых
4-22-65018-D	10 000 000 000	9,00%	40 020 000	12,00%
4-23-65018-D	10 000 000 000	1 купон – 8,4% годовых, купоны 2-140 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	10 000 000 000	8,98%
4-26-65018-D	15 000 000 000	1 купон – 7,5% годовых, купоны 2-136 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	15 000 000 000	8,98%
4-27-65018-D	15 000 000 000	1 купон – 7,5% годовых, купоны 2-136 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	11 000 000 000	8,98%
4-28-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 8,4% годовых, купоны 2-140 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	20 000 000 000	8,98%
4-29-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 7,1% годовых, купоны 2-132 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	20 000 000 000	9,14%
4-30-65018-D	10 000 000 000	1 купон – 7,5% годовых, купоны 2-132 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	10 000 000 000	8,71%
4-34-65018-D	15 000 000 000	1 купон – 7,5% годовых, купоны 2-132 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	14 000 000 000	8,71%
4-37-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 17,9% годовых, купоны 2-120 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	20 000 000 000	9,14%
4-38-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 17,9% годовых, купоны 2-120 рассчитываются по формуле: $K_i = (CPI - 100\%) + 1\%$	20 000 000 000	9,14%
4B02-04-65018-D	7 000 000 000	7,6%	32 521 000	12,00%
Биржевые облигации серии 001P-04R	10 000 000 000	6,75%	7 862 843 000	6,75%
Биржевые облигации серии 001P-05R	10 000 000 000	6,50%	524 000	0,01%
Биржевые облигации серии 001P-02R	10 000 000 000	6,60%	10 000 000 000	6,60%
Биржевые облигации серии 001P-03R	10 000 000 000	7,50%	10 000 000 000	7,50%
Биржевые облигации серии 001P-06R	15 000 000 000	8,70%	15 000 000 000	8,70%
4B02-05-65018-D	10 000 000 000	8,50%	10 000 000 000	8,50%
4B02-06-65018-D	10 000 000 000	9,70%	10 000 000 000	9,70%
4B02-07-65018-D	15 000 000 000	9,70%	15 000 000 000	9,70%
Биржевые облигации серии 001P-07R	30 000 000 000	8,80%	383 113 000	12,00%
Биржевые облигации серии 001P-08R	12 000 000 000	1 купон – 8,8% годовых, 2-20 купоны – размер купона определяется по формуле: $C_i = C_k(i) + 1,3\%$, где C_i – размер процентной ставки по i-му купону ($i = 2, 3 \dots 20$), $C_k(i)$ – действующее значение ключевой ставки Банка России на 7-й день, предшествующий дате начала i-го купонного периода	12 000 000 000	17,80%
Биржевые облигации серии 001P-09R	5 000 000 000	10,44%	5 000 000 000	10,44%

¹ По состоянию на 31.12.2025.

Серия	Общая номинальная стоимость (руб.)	Ставка купона при размещении, % годовых	Объем в обращении по номинальной стоимости (руб.)	Ставка купона на 31.12.2025, % годовых
Биржевые облигации серии 001P-10R	10 000 000 000	11,15%	10 000 000 000	11,15%
Биржевые облигации серии 001P-11R	10 000 000 000	1-73 купоны – ставка определяется по формуле: $RD_{ij} = R + S$, где RD_{ij} – размер процентной ставки на каждую дату D_{ij} , в процентах годовых; R – значение ключевой ставки Банка России за 7-й (седьмой) день, предшествующий дате D_{ij} . S – спред, в процентах годовых. $S=1.05\%$	10 000 000 000	17,05%
Биржевые облигации серии 001P-12R	5 000 000 000	12,80%	5 000 000 000	12,80%
Биржевые облигации серии 001P-13R	65 000 000 000	1-36 купоны: $R_{di}=R+S$, где R_{di} – размер процентной ставки на каждую дату D_i , в процентах годовых R – значение Ключевой ставки Банка России за 7-й (седьмой) день, предшествующий дате D_i . $S=1\%$	65 000 000 000	17,00%
Биржевые облигации серии 001P-14R	23 000 000 000	1-24 купоны: $R_{di}=R+S$, где R_{di} – размер процентной ставки на каждую дату D_i , в процентах годовых R – значение Ключевой ставки Банка России за 7-й (седьмой) день, предшествующий дате D_i . $S=1,20\%$	23 000 000 000	17,20%
Биржевые облигации серии 001P-15R	20 000 000 000	21,50%	20 000 000 000	21,50%
Биржевые облигации серии 001P-16R	20 000 000 000	21,35%	20 000 000 000	21,35%
Биржевые облигации серии 001P-17R	15 000 000 000	16,00%	15 000 000 000	16,00%
Биржевые облигации серии 001P-18R	23 500 000 000	1-84 купоны: $R_{di}=R+S$, где R_{di} – размер процентной ставки на каждую дату D_i , в процентах годовых R – значение Ключевой ставки Банка России за 7-й (седьмой) день, предшествующий дате D_i . $S=1,25\%$	23 500 000 000	17,25%
Биржевые облигации серии 001P-19R	35 000 000 000	1-34 купоны: $R_{di}=R+S$, где R_{di} – размер процентной ставки на каждую дату D_i , в процентах годовых R – значение Ключевой ставки Банка России за 7-й (седьмой) день, предшествующий дате D_i . $S=1,30\%$	35 000 000 000	17,30%

Результаты работы с контрагентами, находящимися в процедурах банкротства

Наименование показателя	Единица измерения	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024 (%)	Ответственное подразделение
Ключевые результаты Группы «Россети» 2025 года						
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	205,1	208,3	549	163,5	Департамент внутреннего контроля и управления рисками
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	Торги по продаже задолженности ПАО «Россети» перед должниками, находящимися в процедурах банкротства, не проводились	288,6	Торги по продаже собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства, не проводились	В 2025 году торги по продаже задолженности ПАО «Россети» перед должниками, находящимися в процедурах банкротства, не проводились	Департамент внутреннего контроля и управления рисками

Информация об инвестиционных вложениях Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 процентов в год

№	Тип	Контрагент	Сумма размещения, руб.	Валюта	Ставка, % год.	Количество дней	Дата начала	Дата завершения
1	Депозит	Банк ГПБ (АО)	15 821 199 947,04	RUB	14,90	406	15.12.2025	25.01.2027
2	Депозит	Банк ГПБ (АО)	15 000 000 000,00	RUB	14,90	400	18.12.2025	22.01.2027
3	Депозит	Банк ГПБ (АО)	15 795 777 677,78	RUB	14,85	420	25.12.2025	18.02.2027

Инвестиционные вложения Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 процентов в год, в части договоров займа (без учета внутригрупповых вложений) и производных финансовых инструментов – отсутствуют.

Устойчивое развитие

Число пострадавших работников Группы «Россети» по видам происшествий

	2023	2024	2025
Воздействие электрического тока	19	20	17
Дорожно-транспортное происшествие	31	20	5
Падение с высоты (в том числе собственного роста)	8	12	6
Внешние механические воздействия	1	2	-
Укусы насекомых и животных	1	1	-
Падение предметов	-	1	3
Воздействие дыма, огня и пламени	-	-	1
Наезд на работника автомобилем	-	1	-
Поражение молнией	-	-	-
Утопление	-	-	1
Повреждения, нанесенные другим лицом	-	1	1
Акты незаконного вмешательства	6	11	10
Соревнования	-	-	-
Проколы	1	-	-
Отравления	-	1	-

Задачи в области промышленной безопасности, реализованные в 2025 году

- разработаны и направлены предложения к законодательным актам РФ и НПА в области промышленной безопасности в рамках реализации государственной политики в электроэнергетике и механизма регуляторной гильотины;
- проведена актуализация организационно-распорядительных документов ПАО «Россети», регламентирующих деятельность в области промышленной безопасности, в соответствии с требованиями законодательства;
- проведена работа по регистрации/исключению, перерегистрации опасных производственных объектов в Государственном реестре опасных производственных объектов в соответствии с требованиями приказа

Ростехнадзора от 08.04.2019 №140 «Об утверждении Административного регламента по предоставлению Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору государственной услуги по регистрации опасных производственных объектов в государственном реестре опасных производственных объектов»;

- проведена работа по внесению изменений в реестр лицензий Ростехнадзора в отношении лицензии на осуществление деятельности по эксплуатации взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II, III классов опасности ПАО «Россети»;
- осуществлен вывод из эксплуатации оборудования, работающего под избыточным давлением, III класса опасности в связи с ликвидацией воздушного хозяйства на электросетевых объектах Компании;
- проведено обновление парка подъемных сооружений;
- проведено планирование мероприятий в области промышленной безопасности, реализуемых на опасных производственных объектах Группы «Россети», организован контроль за исполнением таких мероприятий.

Документы, регламентирующие поддержание уровня пожарной безопасности в ПАО «Россети»

- Федеральный закон РФ от 21.12.1994 №69-ФЗ «О пожарной безопасности»;
- Федеральный закон РФ от 22.07.2008 №123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности»;
- Правила противопожарного режима в Российской Федерации, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 16.09.2020 №1479;
- Приказ МЧС России от 16.12.2024 №1120 «Об определении порядка, видов, сроков обучения лиц, осуществляющих трудовую или служебную деятельность, по программам противопожарного инструктажа, требований к содержанию указанных программ, порядка их утверждения и согласования и категорий лиц, проходящих обучение по дополнительным профессиональным программам в области пожарной безопасности»;
- иные нормативно-правовые акты Российской Федерации;
- Политика в области пожарной безопасности ПАО «Россети», утвержденная распоряжением от 01.09.2023 №435р.

Проекты в области пожарной безопасности, реализованные в 2025 году

- разработаны и направлены в рамках реализации государственной политики в электроэнергетике и механизма регуляторной гильотины предложения в законодательные акты РФ и НПА в части обеспечения пожарной безопасности;
- произведен сбор, анализ и подготовка информационно-аналитических материалов о пожарной обстановке на объектах электросетевого комплекса в 2025 году;
- проведена разработка и актуализация нормативных, методических и других документов по направлению пожарной безопасности;
- организована работа по координации деятельности филиалов и ДО ПАО «Россети» в области пожарной безопасности и работа по осуществлению контроля в части выполнения обязательных требований пожарной безопасности и реализации дополнительных мероприятий на электросетевых объектах;

- проведена работа по внесению изменений в лицензию ПАО «Россети» на осуществление деятельности по монтажу, техническому обслуживанию и ремонту средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений, выданную 16.05.2016 №77-Б/03669, в части добавления нового вида деятельности по монтажу, техническому обслуживанию и ремонту первичных средств пожаротушения и адреса осуществления лицензируемых видов деятельности.

Информация о пожарах и загораниях в Группе «Россети»

Филиалы, ДО Общества	Количество пожаров и загораний	
	Всего в 2024 году	Всего в 2025 году
ПАО «Россети Сибирь»	11	28
ПАО «Россети Томск»	0	1
АО «Россети Тюмень»	12	9
ПАО «Россети Урал»	7	10
ПАО «Россети Волга»	6	3
ПАО «Россети Юг»	30	42
АО «Россети Кубань» ²	0	6
ПАО «Россети Северный Кавказ»	7	15
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	0	2
ПАО «Россети Центр»	4	1
ПАО «Россети Московский регион»	2	4
ПАО «Россети Северо-Запад»	3	8
ПАО «Россети Ленэнерго»	8	2
АО «Россети Янтарь»	4	3
АО «РЭС»	4	25
АО «Электромагистраль»	1	2
Филиалы ПАО «Россети» – МЭС	90	73
Всего:	189	234

² 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества. 01.12.2025 в результате реорганизации АО «Россети Кубань» присоединено к ПАО «Россети Юг».

Распределение количества пожаров и загораний в 2025 году

Филиалы, ДО Общества	Количество пожаров и загораний	
	Пожаров в 2025 году	Загораний в 2025 году
ПАО «Россети Сибирь»	20	8
АО «Россети Тюмень»	8	1
ПАО «Россети Томск»	1	0
ПАО «Россети Урал»	9	1
ПАО «Россети Волга»	1	2
ПАО «Россети Юг»	26	16
АО «Россети Кубань» ³	2	4
ПАО «Россети Северный Кавказ»	4	11
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	2	0
ПАО «Россети Центр»	0	1
ПАО «Россети Московский регион»	4	0
ПАО «Россети Северо-Запад»	6	2
ПАО «Россети Ленэнерго»	1	1
АО «Россети Янтарь»	1	2
АО «Электромагистраль»	0	2
АО «РЭС»	11	14
Филиалы ПАО «Россети» – МЭС	5	68
Всего:	101	133

³ 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества. 01.12.2025 в результате реорганизации АО «Россети Кубань» присоединено к ПАО «Россети Юг».

Объем энергетических ресурсов, использованных в ПАО «Россети» в 2025 году

№п/п	Виды ресурсов	Ед. изм.	План 2025	Факт 2025	Отклонение в %
1.	атомная энергия*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
2.	тепловая энергия	В натуральном выражении, тыс. Гкал	442,78	409,63	-7,5
		В денежном выражении, тыс. руб.	1 050 809,22	1 021 183,44	-2,8
3.	электрическая энергия	В натуральном выражении, тыс. кВт·ч	920 341,08	862 465,21	-6,3
		В денежном выражении, тыс. руб.	4 696 533,00	4 605 185,70	-1,9
4.	электромагнитная энергия*	В натуральном выражении	-	-	
		В денежном выражении	-	-	
5.	нефть*	В натуральном выражении	-	-	
		В денежном выражении	-	-	
6.	бензин автомобильный	В натуральном выражении, тыс. л	75 814,65	71 228,06	-6,0
		В денежном выражении, тыс. руб.	3 398 974,00	3 529 146,86	3,8
7.	топливо дизельное	В натуральном выражении, тыс. л	78 207,25	74 481,94	-4,8
		В денежном выражении, тыс. руб.	4 020 627,40	4 414 210,57	9,8
8.	мазут топочный*	В натуральном выражении	-	-	
		В денежном выражении	-	-	-
9.	газ естественный (природный)	В натуральном выражении, тыс. куб. м	19 390,75	18 776,51	-3,2
		В денежном выражении, тыс. руб.	96 403,00	96 301,64	-0,1
10.	уголь*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
11.	горючие сланцы*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
12.	торф*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
13.	другие*	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-

*- ресурс не используется.

Корпоративное управление

Сведения о заключенных в 2025 году сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему юридических лиц

Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

В 2025 году ПАО «Россети» не заключались сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, содержится в Отчете о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, в Приложении 3.

Информация о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему юридических лиц, совершенных в 2025 году.

Информация о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему юридических лиц, совершенных в 2025 году, содержится в Приложении 4.

Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ.

Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров и подконтрольных ему юридических лиц, содержится в Приложении 9.

Сведения о ПАО «Россети»

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»
Сокращенное наименование	ПАО «Россети»

Форма собственности и организационно-правовая форма	Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности Публичное акционерное общество
Место нахождения	Россия, г. Москва Почтовый адрес: 121353, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Можайский, ул. Беловежская, д. 4
Телефон/факс, email	Единый информационный центр: +7 (800) 200-18-81 Для звонков из стран ближнего и дальнего зарубежья: +7 (495) 710-93-33 Горячая линия для акционеров: +7 (800) 500-05-52 Факс: +7 (495) 710-96-55 info@rosseti.ru
ОГРН	1024701893336
ИНН	4716016979
Основной вид деятельности	35.12 — передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям Эта группировка включает: — передачу электроэнергии от генерирующих объектов к распределительным системам путем обеспечения работоспособности (эксплуатации) объектов электросетевого хозяйства Эта группировка также включает: — процедуру технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц (энергопринимающих устройств) к электрическим сетям сетевой организации
Адрес интернет-сайта	https://www.rosseti.ru
Сведения о держателе реестра (регистраторе)	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» 109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, пом. 1 http://www.rostatus.ru
Сведения о государственной регистрации	Данные о первичной государственной регистрации: номер государственной регистрации: 00/03124, дата государственной регистрации: 25.06.2002 Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию: Ленинградская областная регистрационная палата Данные о регистрации юридического лица: основной государственный регистрационный номер юридического лица: 1024701893336 Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002, в Единый государственный реестр юридических лиц: 20.08.2002 Наименование регистрирующего органа: Инспекция МНС по Тосненскому району Ленинградской области